

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БРЯНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНЖЕНЕРНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА ФГБОУ ВО «БГИТУ»
ЕГОРУШКИНА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСЕЕВИЧА**



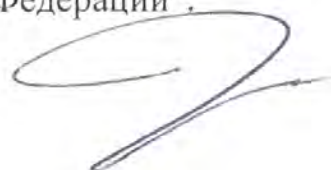
ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В настоящее время деятельность ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет» и его приоритетные направления развития обусловлены тенденциями социально-экономического развития региона, в рамках которого вуз имеет устойчивое положение и высокий уровень конкурентоспособности.

ФГБОУ ВО «БГИТУ» занимает близкое к монопольному место в реализации большинства своих образовательных направлений и специальностей. Именно выпускники университета составляют подавляющее большинство руководящего состава в системе государственного и муниципального управления, сферах лесной и деревообрабатывающей промышленности, строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства, формирования комфортной городской среды, автомобильных дорог, транспорта, экологии, экономики и банковской сферы, информационных технологий. Со всеми ведущими предприятиями и учреждениями вышеуказанных отраслей не только Брянской но и соседних областей установлены и поддерживаются устойчивые связи для использования их в качестве баз практик и традиционных потребителей выпускников.

ФГБОУ ВО «БГИТУ» имеет диверсифицированную структуру образовательных программ и ведет образовательную деятельность по 22 УГН(С), обеспечивая подготовку на всех уровнях образования: среднее профессиональное образование, высшее образование, дополнительное профессиональное образование, подготовка кадров высшей научной квалификации. Многопрофильность позволяет ему удовлетворять спрос на региональном рынке труда и использовать свои конкурентные преимущества для динамично развивающихся высокотехнологичных отраслей Брянской и соседних областей, а также для Центральной части России.

Накопленный опыт подготовки специалистов для отраслей-лидеров региональной промышленности и социально-экономической сферы позволяет университету принимать активное участие в развитии Брянской области, содействовать закреплению рабочих и высококвалифицированных кадров на предприятиях региона. Уровень и значимость подготовки инженерных кадров для Брянской области подтверждаются реализованным в 2013-2015 гг. проектом «Кадры для регионов». В последующие годы вуз участвовал в реализации Государственной программы «Новые кадры для ОПК». В 2018 г. на базе университета начал работу «Центр цифровых компетенций», основное направление работы которого - исполнение национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации".



За последние годы достигнуты следующие результаты:

- серьезно переоснащена материально техническая база научного и учебного оборудования;

– динамично повысились объемы и качество образовательных, экспертных, проектных, научно–исследовательских и др. услуг, оказываемых населению и организациям;

– значительно повысился уровень заработной платы преподавателей;

– стабильно поддерживается высокая активность студентов в научной и общественной жизни;

– выпускники университета пользуются высоким спросом на рынке труда;

В Брянской области произошли заметные сдвиги в развитии региональной экономики, что подтверждено положительной инвестиционной динамикой. В то же время кадровое обеспечение инвестиционных проектов только начинает приобретать системный характер.

В связи с этим, стратегическая цель программы — полноценная реализация потенциала университета как ведущего регионального образовательного, научного, и методического центра подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров отраслей экономики области, обеспечение устойчивого развития вуза, повышение конкурентоспособности на рынке образовательных услуг, обеспечение стабильной работы всего коллектива университета.

Достижение поставленной цели предполагает:

- обеспечение устойчивого функционирования и развитие БГИТУ как инновационного университета;

- сохранение и преумножение традиций БГИТУ как одного из ключевых ВУЗов Центрального региона;

- поддержка существующих и содействие формированию новых научных школ и направлений, как базы современного конкурентоспособного образования;

- объединение коллектива университета вокруг общих целей и задач;

- совершенствование системы управления университетом и организационно- экономического обеспечения;

- высокое качество и эффективность во всех видах деятельности;

- создание условий для социального благополучия коллектива БГИТУ.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА: МИССИЯ, ЦЕЛЬ И КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ

Миссия университета - заключается в формировании научно-образовательной среды в целях подготовки высококвалифицированных инженерных кадров для предприятий реального сектора экономики, решения научных задач прикладного характера, стоящих перед предприятиями региона, а также создания условий для социально-экономического развития региона, и, как следствие, повышение качества жизни жителей Брянской области.

Стратегической целью развития университета является достижение вузом признания образовательном и научном сообществах как центра подготовки высококвалифицированных кадров для ряда отраслей экономики, способных решать научно-практические задачи, стоящие перед производством, центра создания научно-инновационного задела для модернизации и последующего интенсивного развития предприятий ряда отраслей экономики региона и страны, центра формирования точек роста для развития социально-экономических процессов в обществе.

Выполнение поставленной цели должно способствовать решению следующих *задач*:

1) Создание в Брянской области регионального научно-образовательного центра, реализующего полный цикл подготовки кадров и решения научно-практических задач для предприятий региона путем применения практико-ориентированного, научно-инновационного подходов к формированию системы взаимодействия вуза, предприятий и региона.

2) Значительное увеличение показателей образовательной, научно-исследовательской, организационно-методической деятельности до национального (в краткосрочной перспективе) и мирового (в среднесрочной перспективе) уровня.

3) Создание условий для формирования точек роста предприятий ряда отраслей экономики региона с последующим распространением полученного накопленного опыта на аналогичные предприятия в пределах макрорегиона (сопредельные области РФ и Республики Беларусь), а также на территорию государства.

Ключевыми показателями эффективности реализации Программы развития университета являются следующие:

1) Расширение образовательных направлений, реализуемых в университете по всем видам организации образовательного процесса;

2) Увеличение контингента обучающихся по всем видам и формам образовательных программ;



3) Повышение качества проводимых в университете исследований, результаты которых получают признание на национальном и мировом уровнях;

4) Развитие научно-исследовательской инфраструктуры, в том числе за счет использования производственной базы предприятий региона;

5) Активизация процесса внедрения результатов интеллектуальной деятельности ученых университета в производство и иные формы практического применения;

6) Повышение качества системы внутреннего менеджмента университета, обеспечивающего привлечение в трудовой коллектив перспективных молодых и состоявшихся в соответствующей области профессиональной деятельности преподавателей, ученых, управленцев;

7) Совершенствование сети взаимодействий с профессиональным сообществом по вопросам целевого обучения студентов, дополнительного профессионального образования сотрудников предприятий и организаций, расширения спектра оказываемых научно-исследовательских услуг;

8) Формирование устойчивых связей с различными социальными институтами регионального уровня в целях улучшения качества среды жизни.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Расширение образовательной деятельности

Образование является основным видом деятельности университета. На протяжении многих лет проблемам повышения его качества руководством университета уделяется большое внимание. На этом пути достигнуты значительные успехи: в 2019 году успешно пройдена Государственная аккредитация по всем направлениям, выпускники вуза ценятся на рынке труда, довольно высокий процент трудоустройства, открыты новые направления подготовки, активно ведется работа по переподготовке и повышению квалификации кадров отраслей экономики Брянской области.

Существенной проблемой, стоящей перед вузом стоит проблема количественного состава контингента студентов. Последние годы наблюдается устойчивое снижение данного показателя. Средний проходной балл приема абитуриентов на первый курс – единственный не выполняющийся показатель мониторинга эффективности вузов.

В связи с этим главной задачей, стоящей перед вузом, является увеличение контингента студентов как бюджетной так и контрактной форм обучения. Решение данной задачи предстоит выполнять по трем направлениям: усиление работы с абитуриентами региона, привлечение абитуриентов из столичного региона, увеличение контингента иностранных студентов.

В Брянской области, находящейся в оптимальной транспортной доступности от города Москвы, довольно остро стоит проблема утечки



лучших выпускников школ в столичные вузы. В тоже время, географическое положение Брянской области, качество образовательных услуг и существенно их меньшая стоимость по сравнению с вузами Москвы создает благоприятные предпосылки для привлечения абитуриентов из столичного региона.

Основными мероприятиями по увеличению контингента являются следующие:

- работа по увеличению количества КЦП, выделяемых университету;
- активизация приемной кампании, в том числе презентация новых, практико-ориентированных и востребованных в регионе образовательных программ в СМИ и социальных сетях; популяризация практик трудоустройства выпускников университета на перспективных предприятиях и стратегических объектах;

- расширение профориентационной работы в школах, техникумах и колледжах региона, включая проведение информационных встреч, функционирование Малой инженерной академии и Центров технического образования, встреч с представителями ключевых партнеров университета, с распространением материалов профориентационного характера, ориентированного на востребованные направления подготовки;

- расширение целевого обучения путем привлечения к профориентационной работе работодателей и органов исполнительной власти региона, участие университета в программах работы со школьниками и ключевыми работодателями;

- участие в проведении школьных предметных олимпиад; инженерной олимпиады, проводимой Ассоциацией вузов Центра России;

- расширение географии иностранных студентов (опираясь на удобное географическое положение Брянска)

- Расширение практики привлечения в магистратуру выпускников бакалавриата других вузов, способствовать чему должна активная маркетинговая политика в продвижении образовательных программ университета на национальном и международном рынках.

Важным элементом образовательной деятельности является расширение сферы дополнительного профессионального образования и профессиональной переподготовки, в которой у университета имеются существенные заделы. Успешная реализация программы информатизации университета в 2020 году, увеличение оснащенности структурных подразделений компьютерной техникой дает возможность максимального перевода программ в дистанционный формат и расширению аудитории участников программ.

Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета

Университет зарекомендовал себя как надежный партнер Правительства Брянской области. За последние годы университет успешно выполнил ряд проектов, лежащих в основе развития экономики региона – Схема обращения ТКО, проекты освоения лесных участков, лесоустройство и разработка



лесохозяйственного регламента городских лесов в черте г.Брянска и работы по их содержанию и т.п.

С целью развития БГИТУ как университета региональной экономики необходимо формирование на базе вуза научно обоснованной инновационной системы, которая создаст условия для развития производственных кластеров Брянской области.

В рамках данного направления стоит сконцентрировать усилия для выполнения следующих мероприятий:

- Интеграция с ведущими вузами России в рамках реализации программы «ПРИОРИТЕТ 2030» (Программы стратегического академического лидерства). В рамках этого университет вошел в консорциум, созданный на базе Поволжского государственного технологического университета (Волгатех) для реализации программ в лесной отрасли, изучается вопрос создания консорциума вузов в строительной сфере на базу МГСУ;

- Создание конкурентоспособных научных коллективов национального уровня, в том числе студенческих, обеспечивающих создание разработок, подлежащих внедрению на предприятиях области;

- формирование пула высококвалифицированных научных кадров для перехода научно-исследовательскую деятельность университета на качественно новый уровень развития, характеризующийся повышенными показателями эффективности;

- формирование совместных с предприятиями творческих коллективов для решения научно-практических задач;

- создание задела для развития научных направлений, реализуемых в университете;

- повышение публикационной активности исследователей, их наукометрических характеристик;

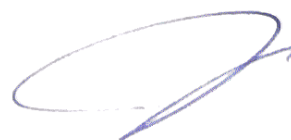
- повышение числа конкурсов финансирования научных исследований за счет различных источников, в которых могут участвовать и побеждать исследовательские коллективы университета;

- увеличение доли потенциально коммерциализуемых результатов интеллектуальной деятельности исследователей университета;

- повышение доли привлеченных средств за выполнение НИР и НИОКР в общем объеме доходов университета.

Внеучебная работа

Структура организации внеучебной работы, комплекса мер оптимальной социализации студенчества — одно из конкурентных



преимуществ вуза в структуре организаций высшего образования не только региона, но и страны.

ФГБОУ ВО «БГИТУ» успешно выступает в качестве центра формирования молодежной политики, развития культуры, искусства и спорта. Он неоднократно являлся победителем конкурсов по программе поддержки деятельности студенческих объединений российских вузов. Так, в 2020 году был проведен Всероссийский конкурс «Студенческий лидер России 2020». Университет ежегодно становится площадкой для проведения десятков значимых культурно-массовых, творческих, спортивно-оздоровительных мероприятий, направленных на пропаганду здорового образа жизни, формирование культурных и нравственных ценностей.

Действующие в университете творческие коллективы, спортивные команды, студенческие объединения постоянно демонстрируют свою способность формировать региональную повестку развития студенческой жизни и молодежных практик. При этом большинство мероприятий, акций, программ развития инициированы самим студенчеством, студенческими объединениями университета — Профсоюзной организацией студентов и Студенческим советом.

Студенческие объединения при поддержке администрации университета и органов исполнительной власти реализуют обширную программу гражданско-патриотического содержания. В период пандемии коронавирусной инфекции в 2020 году многие студенты университета приняли участие в волонтерском движении и были удостоены грамот Президента России В.В.Путина.

Сфера студенческого творчества обеспечена знаменитым в Брянске студенческим театром «СТЭМ Квартал 311» имеющим более чем 40 летнюю историю, позволяющими одаренным студентам фактически на профессиональном уровне создавать творческие программы и представлять их не только на лучших площадках региона, но и далеко за ее пределами.

Студенческий спорт также развивается в БГИТУ на профессиональной основе — спорткомплекс, преподавательский состав кафедры физической культуры формирует основы для спортивных достижений, позволяющих студентам университета конкурировать на соревнованиях с профессиональными спортсменами.

Система социального обеспечения и поддержки студенчества постоянно совершенствуется с участием самих студенческих объединений. Дальнейшее совершенствование и развитие внеучебной сферы работы университета связано с формированием практических центров реализации студенческих инициатив, определяемых современными направлениями развития информационной среды и инфраструктуры.

В ближайших планах (2021-2023 гг.) — развитие студенческих медиа-центров «ПроВсе», «Медион» и оснащение их современной фото-видео техникой для создания информационного контента (в том числе образовательного) для размещения в сети Интернет.

Одним из наиболее востребованных форматов самоорганизации и профессионализации молодежи являются тематические школы и профильные сборы. В рамках этих мероприятий реализуется обмен опытом лидирующих практик студенческих объединений университетов во всероссийском формате.

Комплекс предлагаемых мер позволит максимизировать эффект от сложившихся в университете продуктивных практик самоорганизации студентов, обеспечит транслирование этих практик на межрегиональном и федеральном уровнях.

Университет - региону

Направление развития «Университет - Региону» является основным элементом в решении основных задач развития вуза. Оно предполагает соподчинение образовательной практики, прикладных исследований социальных направлений деятельности университета запросам экономики и социальной сферы региона, программам регионального развития.

При этом университет способен и должен занять позицию инициатора позитивных изменений в социальной сфере, области культурного и интеллектуального развития, популяризации достижений отечественной науки и образования.

БГИТУ на протяжении последних лет активно реализует свои компетенции при реализации экспертных функций планов и мероприятий развития реального сектора экономики, образования, культуры и социально-гуманитарной сферы региона.

Вуз последовательно придерживается концепции центра развития студенчества как института социализации молодежи, консолидации интеллектуального, человеческого потенциала Брянского региона. Для реализации этой задачи существует базовый подход — вовлечение студенчества в выполняемые в вузе социально-значимые проекты по развитию социально-экономической сферы региона.

Одним из сложившихся направлений реализации концепции служения университета региону является обширная практика прикладных работ студентов и выпускников университета в области лесного дела, ландшафтной архитектуры, формирования комфортной городской среды, строительства и т.д.

Важная, и очень востребованная функция университета - экспертно-аналитическая. Специалисты БГИТУ широко представлены в различных ведомственных и региональных общественных, наблюдательных, экспертных советах. Сотрудники университета принимают участие разработке

всевозможных концепций, подготовке программ развития, инфраструктурных проектов. Широта проблемно-дисциплинарного охвата научных направлений, в университете, позволяет на глубоком аналитическом уровне формировать программы развития социальной сферы, транслировать опыт обсуждения подходов к инициированию организационных изменений, представляемых на ведущих образовательных площадках России.

Развитие направления «Университет - региону» заключается в разработке и подписания Правительством Брянской области соглашения о взаимодействии по реализации стратегия социально-экономического развития региона.

Университет последовательно будет «разворачивать» свою инфраструктуру для реализации развивающих среду региона инициатив. Его инфраструктура и ресурсные возможности позволят решать задачи интернализации, развития международных связей, совершенствования возможностей туристического комплекса, планирования и мониторинга экономических процессов.

Развитие материально-технической базы

Развитие материально-технической базы университета предполагается проводить в следующих направлениях:

- продолжить ремонт и оснащение современным оборудованием имеющегося учебного аудиторного фонда и лабораторий (в том числе и с привлечением средств спонсоров);

- обеспечить развитие информационной инфраструктуры, улучшить работу общеуниверситетской информационно-вычислительной сети за счет модернизации аппаратных и программных средств;

- продолжить модернизацию библиотечного фонда университета с использованием информационных технологий и создание современной библиотечной информационной базы для учебной и научной деятельности;

- продолжить работы по развитию сервисной инфраструктуры (общежития, спортивно-оздоровительный комплекс, столовые и др.);

- продолжить мероприятия по обеспечению сохранности помещений университета, наведению порядка и соблюдению чистоты в аудиториях и корпусах (в том числе за счет внедрения современных технических средств);

Управление университетом. Цифровой Университет.

Система управления университетом должна способствовать саморазвитию как университета в целом, так и всех его подразделений. Обеспечение устойчивости развития университета, повышение эффективности его деятельности невозможно без тщательного планирования, базирующегося на идеях стратегического менеджмента и программно-целевого подхода. Необходимым условием этого является рациональное усиление демократических подходов к управлению. Для успешной реализации этого в соответствии с целью развития университета необходимо осуществление следующего:



- единство целей руководства и коллектива университета;
- оптимизация структуры управления с целью повышения профессионализма и мобильности в решении текущих вопросов жизнедеятельности университета;
- модернизация программы развития БГИТУ, охватывающей образовательную, научную, инновационную, хозяйственную и экономические сферы деятельности;
- формирование конструктивных механизмов взаимодействия с вузовскими, отечественными и международными общественными организациями, и фондами, включая студенческие;
- создание системы маркетинга образовательных, научно-исследовательских, инновационных услуг, а также системы мониторинга рынка труда, анализа, краткосрочного и долгосрочного планирования спектра образовательных услуг;

Цифровизация российского общества — одна из глобальных и объективных тенденций, которая должна получить наиболее полное воплощение в развитии университета.

Для развития комплексной информатизации в университете необходимо реализовать комплекс мер по следующим направлениям:

1. Информатизация в сфере управления вузом:

- развитие информационной системы управления вузом для комплексной автоматизации ключевых бизнес-процессов;
- разработка системы дашбордов по всем областям деятельности вуза (образовательной, научной, хозяйственной);
- развитие и поддержка учетных подсистем (бухгалтерский учет, кадровый учет, управленческий учет);
- формирование комплексной системы электронного документооборота;
- развитие централизованной ИТАМ системы для учета ИТ-активов и управления ИТ—ресурсами на всем их жизненном цикле (закупки, эксплуатация, перемещения и т.д., разграничение зон ответственности);
- создание HelpDesk (Service Desk) системы для автоматизации обработки запросов от структурных подразделений вуза.

2. Развитие ИТ—инфраструктуры БГИТУ

ИТ-инфраструктура призвана расширить возможности управляемости посредством развития технических средств и формирования интегрированной системы сбора данных, аналитики, сервисов хранения, обработки, защиты информации и обеспечения контроля за инфраструктурой БГИТУ. Предстоит:

- совершенствование и поддержка серверной инфраструктуры по ключевым типам серверов (Веб-сервер, Файловый сервер, Сервер приложений, Сервер базы данных);
- развитие системы безопасности и контроля доступа, техническая поддержка системы видеонаблюдения, системы контроля и управления



доступом, системы информационной безопасности, развитие подсистемы видеоаналитики.

3. Развитие электронной информационно-образовательной среды вуза как пути совершенствования качества образования:

- цифровизация и электронно-коммуникативное сопровождение образовательного процесса формирует новые возможности для ресурсного обеспечения и качественного наполнения образовательных программ;

- разработка нормативной базы, позволяющей учитывать результаты обучения студентов на массовых открытых онлайн—курсах (МООК) или дистанционных курсах — как собственных, так и других вузов или корпоративных учебных центров (ИТ-компаний);

- интеграция в электронную информационно-образовательную среду университета открытых образовательных ресурсов;

- создание собственной системы МООК БГИТУ и производство контента для массовых открытых онлайн курсов с последующей их коммерциализацией в том числе и для широкого круга пользователей,

- разработка сервисов на основе технологий дистанционного образования для преподавателей - представителей отрасли ИТ. Разработка сервисов на основе технологий дистанционного образования для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

4. Подготовка ИТ —специалистов и оказание дополнительных образовательных услуг в сфере ИКТ:

- расширение сотрудничества университета с предприятиями – драйверами цифровизации экономики региона;

- расширение работы имеющихся на базе университета (Яндекс-лицей, Автодеск) и создание новых авторизованных центров подготовки ИТ-специалистов, в том числе и на внебюджетной основе, путем расширения сотрудничества с ведущими отечественными и зарубежными ИТ—компаниями.

5. Информатизация научно-исследовательской сферы:

- создание совместных (межвузовских, региональных) центров и лабораторий для проведения прорывных исследований в области искусственного интеллекта, в том числе машинного обучения, распределенных реестров, интернета вещей, робототехники.

6. Развитие интернет-ресурсов БГИТУ:

- расширение спектра работ по управлению Веб-контентом научно-образовательного и информационного назначения (официальный сайт университета, специализированные сайты и web -порталы, система сайтов кафедр и подразделений, электронные газеты и бюллетени, официальные

представительства вуза в популярных информационных Интернет-сервисах (отечественные и зарубежные социальные сети, видеохостинги, twitter и др.);

- обеспечение развития интернет-ресурсов БГИТУ с учётом использования их на мобильных устройствах;
- поддержка работы по наполнению электронного архива открытого доступа (репозиторий).

Экономика и финансы

Реализация сложных и масштабных задач, стоящих перед коллективом университета, невозможна без эффективного ресурсного обеспечения. Университет выполняет Указы Президента России по урону зарплат ППС и научных сотрудников, ежегодно ведется работа по оптимизации численности работников университета для достижения соотношения преподаватель – студент не менее 1:12. По уровню финансового менеджмента по итогам 2019 года БГИТУ занимал 25 место в рейтинге. Тем не менее, снижение контингента и снижение доходов от приносящей доход деятельности на фоне пандемии COVID-19 создают экономические трудности работы вуза.

Для улучшения экономической ситуации необходимо решение следующих задач:

- увеличение контингента студентов;
- увеличение доходов от приносящей доход деятельности вуза (интенсификация работы Учебно-опытного лесхоза, комбината студенческого питания, увеличение доходов от НИР и дополнительного образования);
- реализация эффективной финансовой политики обеспечения основной деятельности университета, основанной на согласованных принципах формирования и расходования фондов денежных средств;
- создание условий для максимального привлечения внебюджетных средств в университет. Максимальная поддержка реализации образовательного и научного потенциалов профессорско-преподавательского состава, прежде всего, через инновационную деятельность, расширение спектра образовательных услуг и всемерное стимулирование инициативы сотрудников;
- организация эффективного участия БГИТУ в Федеральных национальных образовательных проектах и программах научных исследований, грантах и программах, финансируемых отечественными и международными научными фондами;
- повышение эффективности экономической деятельности БГИТУ за счет внедрения адресной системы управления ресурсами, механизмов, стимулирующих экономически эффективную работу подразделений и сотрудников;

Социальная политика

Усилия администрации и всего коллектива университета в социальных вопросах должны быть направлены на формирование позитивной и доброжелательной атмосферы, создание условий для активной и творческой

работы преподавателей и сотрудников, возрождение в университете духа причастности к достижению общей цели, оптимизма, стремления к успеху, желания искать новое, веры в собственные силы. Для успешной реализации этого в соответствии с целью развития университета необходимо осуществление следующего:

- развитие системы всесторонней социальной (материальной и моральной) поддержки и защиты преподавателей, сотрудников и студентов;
- развитие различных форм морального и материального поощрения сотрудников как формы справедливого признания их заслуг. Социальная защита старшего поколения преподавателей и сотрудников, продолжение практики финансовой поддержки ветеранов войны и труда, а также лиц, выходящих на пенсию и имеющих большой стаж работы в университете;
- разработка и реализация целевых программ социальной поддержки сотрудников и студентов, программ поддержки молодых преподавателей и ветеранов, административного и учебно-вспомогательного персонала. Предметом особой заботы должны стать заслуженные работники. Университет может и должен достойно отметить их многолетний самоотверженный труд;
- адресная поддержка коллективов и сотрудников, вносящих существенный вклад в развитие университета;
- создание в БГИТУ позитивных социальных условий и атмосферы, обеспечивающих заинтересованность каждого студента, сотрудника и коллектива в целом в результатах своего труда;
- реализация мероприятий по обеспечению сохранности помещений университета, наведению порядка и соблюдению чистоты в аудиториях и зданиях, культивирование в студенческом сообществе норм цивилизованного поведения в стенах университет;
- обеспечение гласности и социальной справедливости при решении вопросов, затрагивающих интересы коллектива;

Развитие международного сотрудничества

Университет сегодня имеет существенный задел для развития этого направления. Для развития международного сотрудничества необходимо проведение следующих мероприятий:

- активизация участия преподавателей, сотрудников, докторантов, аспирантов и студентов в конкурсах проектов и грантов, проводимых российскими и зарубежными программами, фондами;
- поддержка проведения в вузе научных конференций и семинаров, участия студентов, аспирантов, преподавателей и сотрудников в российских и зарубежных научных мероприятиях;
- вхождение БГИТУ в консорциумы международных, зарубежных и российских организаций для участия в международных проектах;
- организация подготовки и поиска финансирования крупных международных проектов;



- разработка совместных с зарубежными университетами магистерских программ, повышение академической мобильности студентов, аспирантов и преподавателей университета;

- расширение активных международных связей с университетами, научными организациями и фондами ведущих европейских государств;

- организация программ обмена для преподавателей и студентов.

Главным сдерживающим фактором в развитии международного сотрудничества является крайне низкий уровень владения сотрудниками и студентами иностранными языками.

Условием решения поставленных задач является обеспечение развития передовых идей, поддержание лучших традиций, сложившихся в университете, консолидация усилий профессорско-преподавательского состава, аспирантов, студентов и сотрудников по их реализации

Кандидат на должность ректора ФГБОУ ВО «БГИТУ»

Егорушкин Валерий Алексеевич

